



**Revisión de la Práctica de Salvaguardia Infantil:  
Violencia Juvenil Grave - Rompiendo el Ciclo  
BSCP 2022-23/02**

**Autor Independiente: Dr. Russell Wate QPM**



**Fecha de Publicación: 12 de Junio de 2024**

## Contenido

1. Introducción .....	3
2. Términos de Referencia, Contribuciones y Metodología .....	3
3. ¿Qué sucedió en las vidas de Mohamed y Hassan? .....	6
4. Análisis de los Términos de Referencia .....	12
5. Temas de Aprendizaje .....	23
6. Conclusiones .....	32
7. Recomendaciones .....	34

## **1. Introducción**

1.1 Los sujetos de esta Revisión de Prácticas de Salvaguardia Infantil (CSPR) son Mohamed (no es su verdadero nombre, sino el nombre que su madre pidió que se le pusiera en el informe) y Hassan (es su verdadero nombre). Ambos son menores de 18 años y son niños. Cualquier mención de ellos como personas jóvenes en el informe es porque algunos organismos o profesionales individuales han usado ese lenguaje, pero debe tenerse en cuenta durante la lectura del informe que Mohamed y Hassan son niños.

1.2 Durante el verano de 2022, el Servicio de Ambulancias de West Midlands fue desplegado a un incidente en Birmingham tras una llamada telefónica de un ciudadano informando que habían encontrado a un joven, Mohamed, (16 años, un emigrante de España y de etnia negra africana) con una herida de arma blanca en el pecho. Mohamed fue declarado fallecido a causa de sus heridas. La Policía de West Midlands (WMP) inició una investigación de asesinato y dos jóvenes fueron acusados y condenados por el homicidio de Mohamed. Uno de estos individuos es Hassan (16 años en el momento del delito). Tras un juicio, recibió nueve años de prisión por homicidio involuntario. Otro varón adulto (18 años) fue condenado con él.

1.3 El objetivo de esta revisión es identificar las mejoras de aprendizaje que pueden realizarse para ayudar a salvaguardar a los niños y prevenir, o reducir, el riesgo de recurrencia de incidentes similares. El equipo de revisión y el autor han realizado un análisis objetivo de lo que sucedió y el por qué, proponiendo aprendizajes, teniendo en cuenta que la participación de los niños en la Violencia Juvenil Grave evoluciona rápidamente en manos de bandas callejeras urbanas organizadas de las que forman parte, ya sea como miembros o asociados.

## **2. Términos de Referencia, Contribuciones y Metodología**

2.1 Esta Revisión de Prácticas de Salvaguardia Infantil fue encargada por Birmingham Safeguarding Children Partnership (Asociación de Salvaguardia de Niños de Birmingham) según lo prescrito por el Capítulo 5 de *Working Together 2023* (Trabajando Juntos), que establece:

Cuando un incidente grave llega al conocimiento de los socios de salvaguardia, deben considerar si el caso cumple con los criterios para una revisión local. Esto incluye si el caso:

- Destaca o puede destacar las mejoras necesarias para proteger y promover el bienestar de los niños, incluidas las mejoras que ya se han identificado previamente.
- Destaca o puede destacar temas recurrentes en la protección y promoción del bienestar de los niños.
- Destaca o puede destacar inquietudes sobre la eficacia del trabajo conjunto de dos o más organizaciones o agencias para proteger y promover el bienestar de los niños.

## **2.2 Periodo de Tiempo a Considerar en la Revisión y Justificación:**

2.3 El periodo de tiempo a examinar dentro de esta LCSPR (Revisión de las Prácticas Locales de Protección Infantil) se centra en la extensión e impacto de la intervención de agencias con Mohamed y su familia desde el 22 de Septiembre de 2020 hasta la fecha del incidente en 2022. La fecha de inicio se relaciona con cuando la Policía de West Midlands hizo una derivación al Birmingham Children Trust (BCT, por sus siglas en inglés) como respuesta a las inquietudes recibidas en cuanto a Mohamed y las personas con las que se asociaba, al encontrarse él en la periferia de una banda callejera urbana.

2.4 Respecto a Hassan, esto es desde el 20 de Abril de 2020 hasta la fecha del incidente en 2022, cuando el Birmingham Children's Trust (BCT) recibió una derivación tras su arresto por posesión de un arma de fuego.

## **2.5 Temas Clave a tratar por la revisión acordados por el Subgrupo de Casos Graves:**

- La efectividad de la implementación del aprendizaje de la LCSPR publicada por el BSCP (por sus siglas en inglés, *Asociación Británica para la Salvaguardia de la Infancia*) en 2021 (BSCP 2019-20/02) que se enfocó en la violencia juvenil grave, la afiliación a bandas y el contexto más amplio de las 'líneas de condado' (- tráfico ilegal de drogas a través de fronteras locales, usualmente por niños o personas vulnerables forzadas por pandillas-) y los ejercicios de evaluación comparativa realizados alrededor de las quince áreas prioritarias establecidas en la Revisión Nacional, 'Fue difícil de escapar'. El propósito de ello será revisar el progreso, identificar las lagunas en la respuesta de la ciudad a la explotación criminal y volver a centrarse en cuáles son los próximos pasos.
- Revisar e implementar mejoras en la evaluación continua del riesgo y la coordinación de la intervención de la asociación y la efectividad del proceso de planificación de la interrupción para aquellos niños en mayor riesgo de explotación criminal. Este trabajo se basará en las lecciones aprendidas de

una LCSPR anterior y otras Revisiones Rápidas que involucren violencia juvenil grave.

## **2.6 Contribuidores a la revisión**

2.7 Varias agencias de Birmingham han contribuido a esta revisión. El autor de la revisión quedó muy impresionado con su conocimiento, pasión y compromiso para ser efectivos para los niños de Birmingham que se encuentran involucrados en circunstancias similares.

2.8 Se produjo una cronología de eventos clave utilizando la información compartida por las agencias como parte del proceso de Revisión Rápida, lo cual ayudó a concentrar y estimular las discusiones en los Eventos de Aprendizaje Reflexivo de los Profesionales así como a informar a este estudio de Revisión de Prácticas de Salvaguardia Infantil.

2.9 La elaboración de este informe también se benefició enormemente de esos dos eventos de profesionales celebrados con profesionales individuales que trabajaron con Mohamed y Hassan.

2.10 El autor de la revisión también se reunió con la madre de Mohamed; el cual le transmitió las condolencias del equipo de revisión por la pérdida de su hijo. La madre de Mohamed habló de su hijo como un buen chico que la amaba y amaba el fútbol. También habló de un chico que, después de estar presente cuando su amigo fue apuñalado hasta morir, sufrió un gran trauma y estaba aterrorizado por su propia vida. También habló del trauma que supuso que él mismo recibiera dos puñaladas y acabara en el hospital.

2.11 El aprendizaje emergente se compartió continuamente con las agencias. Se pidió a los responsables de protección de los organismos implicados que reflexionaran y analizaran la intervención de su organismo, consideraran el resultado de la excelente revisión rápida y los eventos de aprendizaje reflexivo para identificar cómo se llevaría adelante el aprendizaje interno y multi-institucional en su organización y en toda la asociación para aportar pruebas de la aplicación efectiva a la revisión.

## **2.12 Membresía del Equipo de Revisión**

2.13 El Birmingham Safeguarding Children Partnership (*Asociación para la Protección de la Infancia de Birmingham*) encargó a un autor independiente el llevar a cabo la revisión. El revisor principal es el Dr. Russell Wate QPM. Es independiente de cualquier agencia dentro de Birmingham. Es un detective retirado de la policía con una amplia

experiencia en la investigación de homicidios y en particular de la muerte de niños. Ha contribuido a varias revisiones, inspecciones e investigaciones nacionales, además de tener experiencia nacional en todos los aspectos de la protección de los niños. Fue uno de los revisores del informe del National Child Safeguarding Practice Review Panel - 'It was hard to escape - Safeguarding children at risk from criminal exploitation, Marzo 2020 (*Panel Nacional de Revisión de Prácticas de Salvaguardia Infantil - 'Fue difícil escapar - Salvaguardia de niños en riesgo de explotación criminal'*). Ha llevado a cabo un gran número de Revisiones de Casos Graves (SCRs, por sus siglas en inglés) y también es un examinador independiente para las Asociaciones de Protección de Niños.

## 2.14 Miembros del Equipo de Revisión

2.15 Los miembros del equipo de revisión pertenecen a las siguientes agencias y todos tienen mucha experiencia y apoyaron enormemente al autor de la revisión en la producción de este informe y el aprendizaje desarrollado:

Birmingham Children's Trust
Servicios de Ofensas Juveniles (Birmingham Children's Trust)
Policía de West Midlands
Equipo de Salvaguardia Educativa del Ayuntamiento de Birmingham
Hub Empower U (Birmingham Children's Trust)
Junta Integrada de Atención de Birmingham y Solihull
Asociación de Seguridad Comunitaria - Junta de Reducción de la Violencia/Grupo Operativo sobre Bandas, Violencia Grave y Delincuencia Organizada
Autor Independiente
Soporte Administrativo: Gerente del Programa de Casos Graves y Comunicaciones Oficial de Administración

## 3. ¿Qué sucedió en las vidas de Mohamed y Hassan?

### 3.1 Mohamed: Cuestiones clave relevantes en su historia y experiencia vital.

3.2 Mohamed tenía 16 años y era de ascendencia africana negra. Llegó al Reino Unido con su madre y hermanos desde España en 2015. Su madre le dijo al autor de la revisión que vinieron al Reino Unido porque Mohamed era un talentoso futbolista y las oportunidades para desarrollar su talento eran mucho mayores en el Reino Unido que donde vivían en España. Sin embargo, aunque estaba desarrollando su talento

futbolístico, rápidamente se involucró en bandas. Su madre dice que estos eran solo sus amigos del área donde vivían y de su escuela y no una banda. Se sabía que portaba armas ofensivas y se le relacionaba con otros menores varones que habían sido asesinados como consecuencia de delitos con arma blanca y de su pertenencia a bandas.

3.3 Se presentó una solicitud para la obtención del estado de asentado para Mohamed bajo el EU Settlement Scheme (*Esquema de Asentamiento de la UE*) en Diciembre de 2019. En Abril de 2021, su solicitud fue revisada y posteriormente quedó en suspenso debido a sus nuevas acusaciones pendientes. Como resultado, nunca se le concedió permiso indefinido para permanecer en el Reino Unido.

3.4 Ya en 2017 (11 años de edad) la Policía de West Midlands derivó a Mohamed al 'The Foundation Programme' (*Programa de Fundación*) debido a preocupaciones alrededor de su asociación a bandas. Como resultado de ello, recibió tutoría y apoyo 1:1 para tratar de alejarlo de la criminalidad y reducir el riesgo de explotación.

3.5 El BCT tuvo conocimiento de la familia por primera vez en Julio de 2019 cuando se recibió una derivación por parte de la escuela de Mohamed con respecto a un deterioro en su comportamiento tanto en casa como en la escuela; su madre declaró a la escuela que estaba teniendo dificultades para manejar su comportamiento desafiante. En Septiembre de 2019, tras recibir apoyo, su madre sintió que nuevamente podía gestionar la situación y que había establecido límites adecuados.

3.6 La familia volvió a darse a conocer para el BCT en Septiembre de 2020 cuando Mohamed fue arrestado por estar en posesión de un arma ofensiva. También se produjeron incidentes en los que desapareció de casa y se sospechó que se relacionaba con otros varones en un entorno de bandas callejeras urbanas. En ese momento asistía a la City of Birmingham School, una unidad de derivación de alumnos, tras haber sido excluido permanentemente de su anterior escuela. Mohamed fue objeto de varias evaluaciones de riesgo de explotación delictiva y, en diferentes momentos, fue clasificado como de riesgo bajo, medio y alto. Se le prestó apoyo mediante un trabajo intensivo coordinado a través de reuniones interinstitucionales de planificación del trastorno.

3.7 En Diciembre de 2020, Mohamed fue encontrado sospechoso de apuñalar a otro niño en un incidente relacionado con bandas. Se llevó a cabo una reunión de estrategia a la que asistieron representantes del Hub Empower U (Specialist partnership- Child Criminal Exploitation Unit - *Unidad especializada en Explotación Criminal Infantil*) y el Youth Offending Service (*Servicio de Delitos Juveniles*). Se acordó que se llevaría a cabo una evaluación por parte de un único organismo, centrada en la afiliación de Mohamed a las bandas.

3.8 El 21 de Enero de 2021, un amigo de Mohamed fue asesinado. Había una creciente preocupación por la involucración de Mohamed en actividades de bandas. Hubo un cambio notable en el comportamiento de Mohamed tras la muerte de su amigo: por ejemplo, asistía a la escuela usando cinco pares de pantalones deportivos y decía que eran para protegerse de un ataque con cuchillo. Su estado de ánimo, comportamiento y compromiso también cambiaron y, como resultado, la escuela hizo una derivación para Terapia Multi-sistémica, sin embargo el resultado de esa evaluación fue que no cumplía con el umbral establecido. El asesinato de este amigo fue objeto de una Revisión Rápida. La revisión rápida de este amigo ha sido considerada como parte de esta revisión. La madre de Mohamed dice que este asesinato fue, sin ninguna duda, el punto de inflexión en la vida de Mohamed y nunca fue el mismo después de esto. Estaba aterrorizado por su vida.

3.9 En Febrero de 2021, tras la evaluación de la agencia única, se acordó un Child in Need Plan (*Plan de Menor en Necesidad*) para proporcionar apoyo familiar debido a los problemas continuos de daño en relación con bandas para Mohamed y el impacto que esto estaba teniendo en su familia y su relación con su madre.

3.10 En Mayo de 2021, estuvo presente cuando otro niño fue fatalmente apuñalado. Este fue el segundo amigo que fue asesinado a causa de la violencia relacionada con bandas. Tras la muerte de este amigo, Mohamed comenzó a asistir a la escuela usando pantalones de chándal azules y llevaba un pañuelo morado. La información compartida por la Policía indicó que se creía que los pañuelos morados eran usados por grupos/bandas en el área de Highgate de Birmingham, que no era el área de la que provenía Mohamed. El asesinato de este amigo también fue objeto de una Revisión Rápida. Su revisión rápida también se considera como parte de esta revisión.

3.11 En Junio de 2021, a Mohamed se le encontró con una cantidad de cannabis con un valor en la calle de alrededor de £100. Mohamed dijo que lo estaba “guardando” para alguien. Se mostró muy molesto y asustado de que el cannabis fuera a ser confiscado. Como resultado, se completó una evaluación adicional que resultó en una escalada a una evaluación de trabajo social. El resultado fue un nuevo Plan de Niño en Necesidad para apoyar a Mohamed y a su madre. Una evaluación de explotación criminal determinó que Mohamed presentaba un riesgo medio y en una reunión de planificación de disrupción el 7 de Julio de 2021 se consideró que Mohamed no se encontraba atrapado, pero sí en la periferia de la actividad de bandas.

3.12 En Agosto de 2021, el trabajador social expresó inquietudes de que Mohamed estaba transitando desde la afiliación hacia una actividad criminal más real.



3.13 El 3 de Octubre de 2021, Mohamed fue arrestado en una reyerta tras un incidente en el que nueve varones con cuchillos persiguieron a un hombre en un pub. Mohamed recibió una advertencia policial.

3.14 Once días después, fue ingresado en el hospital tras ser apuñalado en la parte inferior derecha del abdomen durante un desorden violento que involucró armas entre un grupo de varones fuera de un centro comercial local. Se llevó a cabo una reunión de estrategia compleja que acordó que se continuaría con la tutoría y el trabajo preventivo con Mohamed. Esto se vio como un ‘momento aprovechable’<sup>1</sup> con Redthread<sup>2</sup> trabajando con Mohamed antes de su alta del hospital. Al alta, Mohamed le dijo a Redthread que calificaba su seguridad como “6/10” (cuanto mayor sea la calificación, más seguro dice sentirse la persona joven) y dijo que estaba involucrado con la banda de Handsworth y era conocido por la banda de Newtown. Como resultado, Redthread se puso en contacto con sus socios para asegurar que estuvieran al tanto de que Mohamed iba a ser dado de alta y para garantizar que se tenían en cuenta y se aplicaban todas las medidas de seguridad.

3.15 Más tarde en Octubre de 2021, Mohamed fue arrestado por desorden público tras un conflicto con sus vecinos y fue puesto en libertad bajo fianza para vivir fuera de su área de residencia. Como resultado, fue alojado bajo la Sección 20 de la Children Act 1989 (Ley de la Infancia de 1989), lo cual su madre dijo que aceptaba plenamente, ya que no era seguro para él quedarse en casa, y fue colocado en un alojamiento de apoyo no regulado donde permaneció hasta su muerte.

3.16 En Diciembre de 2021, Mohamed estuvo involucrado en un incidente en el centro de Birmingham donde sufrió varias heridas por apuñalamiento, tres en el brazo y dos en la espalda. Asistió al hospital y nuevamente se comprometió con Redthread. En ese momento, Mohamed calificó su seguridad como “8/10” pero dijo que no se sentía seguro para dejar el hospital todavía. Se prestó apoyo emocional, se planificó la seguridad y se estableció el enlace entre los interlocutores legales, el WMP( West Midlands Police) y su madre.

3.17 Mohamed fue arrestado en relación con este incidente, y puesto en libertad bajo fianza de vuelta al alojamiento de apoyo y no debía entrar al centro de la ciudad. Se llevó a cabo una reunión de estrategia en relación con la explotación criminal.

3.18 El 10 de Febrero de 2022, se llevó a cabo una Reunión de Estrategia Compleja y se señaló que Mohamed tenía vínculos con la banda “GRD” en Birmingham. Estos

---

<sup>1</sup> El «momento alcanzable» se describe más adelante en el informe, pero en esencia es una oportunidad para alterar positivamente el curso de la vida de un niño.

<sup>2</sup> Una organización benéfica que trabaja con jóvenes para ayudarles a llevar una vida sana, segura y feliz.

vínculos fueron confirmados por Educación, YOS (*Servicio de Ofensas Juveniles*), Policía y mentores.

3.19 Al día siguiente, se denunció su desaparición y no regresó al alojamiento de apoyo hasta el 15 de Febrero, momento en el cual se pasó a considerar que estaba en alto riesgo de explotación criminal.

3.20 El 27 de Febrero de 2022, Mohamed fue encontrado escondido en una casa en Northampton, la cual se creía era la propiedad de un adulto vulnerable y era un lugar involucrado en el suministro ilegal de drogas. Se llevó a cabo una reunión de estrategia que identificó crecientes preocupaciones de que estaba involucrado con ‘líneas de condado’ y cuckooing<sup>3</sup>.

3.21 Se llevó a cabo una reunión de Planificación de Disrupción el 18 de Marzo de 2022 y Mohamed permaneció en situación de alto riesgo de explotación criminal.

<sup>3</sup> Coacción o intimidación de personas a menudo vulnerables para que utilicen sus propiedades para el consumo y el tráfico de drogas.

3.22 En Mayo de 2022, hubo un incidente en la escuela donde Mohamed atacó a otro estudiante. Un maestro encontró un cuchillo en el bolsillo del abrigo de Mohamed. Fue arrestado y detenido. Asistió a juzgado al día siguiente y fue liberado bajo fianza con las condiciones de vivir/dormir en su dirección de alojamiento, con un dispositivo de monitoreo electrónico con toque de queda de 7 pm a 7 am. En ese momento, el Flexible Learning (*Aprendizaje Flexible*) (donde había estado inscrito desde Octubre de 2021) no creía que fuera seguro para Mohamed asistir al centro y se acordó que su aprendizaje ahora se efectuaría online.

3.23 En Junio de 2022, se llevó a cabo una reunión de estrategia compleja y en Julio de 2022 se llevó a cabo una reunión de Planificación de Disrupción (más adelante en este informe se destacan algunas de las intervenciones que tuvieron lugar en estas reuniones de planificación de disrupción). La evaluación consideró que Mohamed se encontraba en situación de riesgo medio de explotación delictiva.

3.24 En el verano de 2022, Mohamed fue asesinado.

### **3.25 Hassan: Cuestiones clave relevantes en su historia y experiencia vital.**

3.26 Hassan tiene 16 años, de etnia africana negra y ascendencia sudanesa. Antes de venir al Reino Unido con su madre, padre y su hermano mayor, vivía en Francia. Se le concedió permiso indefinido para permanecer en el Reino Unido bajo el EU Settlement Scheme (*Esquema de Asentamiento de la UE*) en Diciembre de 2019.

3.27 Hassan se hizo conocido por primera vez para el Birmingham Children Trust (BCT) en Abril de 2020 cuando fue arrestado junto con otros tres varones en posesión de un arma de fuego. Se llevó a cabo una reunión de estrategia. Se realizó una investigación bajo la Sección 47 sin recomendarse más acciones ya que no había evidencia de explotación criminal en ese momento. Se hizo una referencia a Phoenix United <sup>4</sup> para tutoría entre iguales.

3.28 En Septiembre de 2020, se plantearon más preocupaciones sobre la afiliación a bandas. Se hizo una derivación para apoyo familiar y se completó una evaluación en Noviembre de 2020. La madre rechazó el apoyo adicional ya que sentía que Hassan estaba trabajando bien con su mentor de Phoenix United y el caso se cerró.

3.29 En Diciembre de 2020, Hassan fue abordado por la policía, huyó y se sospechaba que había desechado un arma ofensiva (un artículo con cuchilla) que fue recuperada cerca. También se observó que Hassan estaba involucrado en un video de "drill" que había causado tensión entre bandas rivales. La policía remitió el incidente al Birmingham Children Trust, lo que llevó a una evaluación de Child in

<sup>4</sup> Phoenix United es una empresa de interés comunitario y, como parte de su oferta, ofrece apoyo de tutoría para reducir la violencia juvenil local, en particular los delitos cometidos con arma blanca por parte del grupo de edad de menores de 25 años.

Need (*Menor en Necesidad*). La evaluación se convirtió en una investigación bajo la Sección 47 y se llevó a cabo una reunión de Estrategia Compleja. El resultado de la investigación bajo la Sección 47 fue Menor en Necesidad de intervención y apoyo familiar, la posterior Evaluación de Riesgo de Explotación Criminal lo identificó como de riesgo medio, reconociendo sus vínculos con bandas urbanas y criminalidad violenta.

3.30 El 22 de Enero de 2021, Hassan fue arrestado por estar bajo sospecha de estar involucrado en el asesinato del amigo de Mohamed (este es el primero de los amigos de Mohamed asesinados). La evaluación se convirtió en una investigación bajo la Sección 47 y se llevó a cabo una reunión de Estrategia Compleja. El resultado de la investigación bajo la Sección 47 fue nuevamente de Menor en Necesidad de intervención y apoyo familiar.

3.31 En Febrero de 2021, la policía indicó que Hassan ya no era sospechoso de estar involucrado en el asesinato y la posterior Evaluación de Riesgo de Explotación Criminal lo identificó en situación de riesgo medio, reconociendo sus vínculos con bandas urbanas y criminalidad violenta.

3.32 El 14 de Abril de 2021, Hassan estuvo presente en un incidente cuando se disparó un arma de fuego. Se llevó a cabo una reunión de Estrategia Compleja. Se acordó que se organizaría una reunión de evaluación de riesgos para Hassan junto con una visita

domiciliaria para discutir las preocupaciones con su madre, involucrando adecuadamente a un intérprete de habla árabe para apoyar la participación de la madre en la reunión. Esto resultó en un mayor apoyo familiar.

3.33 El 4 de Mayo de 2021, Hassan fue enviado a casa desde la escuela ya que se había observado que olía fuertemente a cannabis. Su madre informó que había estado en una fiesta la noche anterior. Se llevó a cabo una reunión de Planificación de Disrupción que acordó que Hassan debería continuar recibiendo apoyo de mentoría de Phoenix United y que se haría una derivación a la Children's Society (*Sociedad de Niños*). Se completó una Evaluación de Riesgo de Explotación Criminal y se acordó elevar la categoría de su nivel de riesgo a alto.

3.34 El 10 de Mayo de 2021, se señala que Hassan ya no asistiría a la Academia Aston Manor debido a los riesgos para él y otros, y se estaba desarrollando un plan para su educación continua.

3.35 El 30 de Mayo de 2021, se llevó a cabo una Reunión de Estrategia en relación con el aumento del riesgo de explotación criminal y las preocupaciones continuas sobre la afiliación a bandas y el aumento del riesgo de violencia. Se llevó a cabo una investigación en virtud de la Sección 47 y se convocó una Conferencia de Protección Infantil.

3.36 En Junio de 2021, se llevó a cabo una reunión de Planificación de Disrupción que nuevamente identificó su riesgo de explotación criminal como alto. Se llevó a cabo una Conferencia de Protección Infantil Inicial que acordó que sus necesidades debían abordarse a través de un Child Protection Plan (*Plan de Protección de Menores*) con categoría de abuso físico. Esta decisión se tomó debido a las crecientes preocupaciones sobre la violencia en la que estaba involucrado, su afiliación a la actividad de bandas, sus problemas de abuso de sustancias, preocupaciones en cuanto a su provisión educativa que había sido de apoyo pero ahora era menos estable, y la comprensión limitada de su madre sobre los riesgos a los que estaba expuesto y los desafíos que enfrentaba para protegerlo.

3.37 Entre Agosto de 2021 y Octubre de 2021, Hassan y su familia visitaron Sudán, a pesar de que su trabajador social y otros no fueron informados de ello, se consideró como un paso positivo y una oportunidad para cortar sus vínculos con miembros de bandas.

3.38 En Enero de 2022, tras la segunda reunión de Revisión de la Conferencia de Protección Infantil, se reconoció una disminución de las preocupaciones que surgieron del tiempo que había estado fuera de Birmingham. Esto dio lugar a una reducción del apoyo a través de un plan de Menor en Necesidad, lo cual, en retrospectiva, resultó

preocupante para el equipo de revisión, ya que la madre de Hassan tenía que dar su consentimiento y ser parte de las intervenciones considerando que había demostrado una comprensión limitada del riesgo que representaba Hassan para sí mismo y para los demás.

3.39 En Mayo de 2022, se completó una Evaluación de Riesgo de Explotación Criminal y Hassan fue categorizado como de bajo riesgo. Esto se basó en la falta de nueva información sobre cualquier actividad de explotación criminal.

3.40 El 7 de Julio de 2022, Birmingham Children Trust cerró el plan de Menor en Necesidad ya que estaba participando bien en la educación y había solicitado educación post-16 a partir de Septiembre de 2022. Hassan también continuaba participando en su mentoría con Phoenix United y había creado vínculos con un grupo juvenil en el Lighthouse en Birmingham.

3.41 En el verano de 2022, Mohamed fue asesinado, y Hassan fue arrestado, imputado, y posteriormente condenado por el homicidio de Mohamed, y por tener en su posesión un arma de fuego.

#### **4. Análisis de los Términos de Referencia**

**4.1 La efectividad de la implementación del aprendizaje de la LCSPR (*Revisión de las prácticas locales de protección de la infancia*) publicada por el BSCP (*Asociación para la Protección de la Infancia de Birmingham*) en 2021 (BSCP 2019-20/02) que se enfocó en la violencia juvenil grave, la afiliación a bandas y el contexto más amplio de las 'líneas de condado' y los ejercicios de evaluación comparativa realizados alrededor de las quince áreas prioritarias establecidas en la Revisión Nacional, 'Fue difícil escapar'. El propósito de ello será revisar el progreso, identificar las lagunas en la respuesta de la ciudad a la explotación criminal y volver a centrarse en cuáles son los próximos pasos.**

4.2 El aprendizaje incorporado de la CSPR 2019-20/02 del BSCP fue totalmente respaldado y adoptado por la asociación de salvaguardia y se implementó a través de la Junta Estratégica de Violencia de Bandas y Crimen Organizado Serio de Birmingham. En esencia, el principal coordinador de la actividad fue la Junta de Salvaguardia Contextual.

4.3 El debate se centró en los siguientes temas que se extrajeron del informe del panel nacional 'Fue difícil escapar.'<sup>5</sup>:

- Identificación del problema
- Apoyo a su personal

- Diseño de servicios y desarrollo de prácticas
- Garantía de calidad

4.4 Para ayudar al aprendizaje, se estableció un plan de acción que tenía quince áreas prioritarias para avanzar como una asociación combinada para la salvaguardia y la seguridad comunitaria. También había otras ocho áreas adicionales para centradas en el progreso.

4.5 La actualización del plan de acción para mostrar una posición actual parecía llevar, en opinión del autor de la revisión, un tiempo excesivamente largo para llevarse a cabo. Esto muestra, no solo lo complejo que es abordar la Explotación Criminal Infantil y la Violencia Juvenil Grave, sino también que, de hecho, hay un alto nivel de actividad en Birmingham para abordar este problema.

4.6 La asignación de una calificación (Verde, Ámbar, Rojo) en relación con la finalización del plan de acción muestra que de todas las acciones y subconjuntos de esas acciones, treinta y nueve se autoevaluaron como verdes y han sido completadas. Cuatro son ámbar y aún están en progreso. Esto demuestra un progreso sustancial en todas las áreas del plan de acción. Se tiene la ambición de que el plan de acción se apruebe como completado en la primavera de 2024.

4.7 El plan de acción en sí tiene cuarenta y tres páginas. Para tratar de lograr brevedad, pero también relevancia para este informe CSPR, en las siguientes secciones sólo se exponen los aspectos más destacados.

4.8 Más adelante en el informe se hará mención a la necesidad de establecer firmemente en Birmingham una gobernanza global para la CCE( Child Criminal Explotation - *Explotación Criminal de Menores*). La respuesta en el plan de acción a

<sup>5</sup> Change for Children and Young People Plan 2023-2028 | Oferta Local Birmingham

este punto dice: 'La Junta de Bandas ,Violencia y Crimen Organizado Serio (GVSOC, por sus siglas en ingles) se reformuló como Junta de Reducción de Violencia (VRB, por sus siglas en ingles). La VRB supervisará la implementación del la Obligación sobre Violencia Seria y el desarrollo de la Estrategia de Reducción de Violencia Seria.'

4.9 En la respuesta se afirma además que, en relación con la violencia juvenil grave (que es lo que más interesa en esta revisión) : 'La Estrategia de Reducción de la Violencia Grave es un proyecto de documento que debe completarse y presentarse al Ministerio del Interior en Enero de 2024 y que se desarrollará en un plan de ejecución en un plazo de 12 meses. La implementación del trabajo dentro de esta estrategia está actualmente en curso y continuará durante la finalización de la estrategia y el plan de entrega. La fecha límite para el desarrollo de esta estrategia es el 31.01.2024'.

4.10 Esta respuesta deja claro al autor de este informe dónde se sitúa la gobernanza y cuál es el camino futuro para establecerla con mayor firmeza dentro del plan de reducción de la violencia grave. Sin embargo, no está tan claro cómo entenderán esta gobernanza los responsables operativos y dónde se encuentran ellos, sus agencias y sus acciones dentro de ella.

4.11 En el momento de la elaboración del plan de acción se consideró que el Empower U Hub era un punto fuerte de la asociación, y sin ningún lugar a dudas, también se consideró en este informe y revisión del CSPR. La respuesta al plan de acción muestra que, para reforzarlo aún más, la Junta de Salvaguardia Contextual ha formulado un Memorando de Entendimiento. También hay miembros de WMP, YOS (que ahora están adscritos al Hub, pero no lo estaban en el momento del caso para este CSPR), Educación y Salud en el Empower U Hub. Se han hecho muchos avances en relación con los conjuntos de datos de rendimiento y con quién y dónde se comparten trimestralmente. Este conjunto de datos también se comparte a escala regional, y se prevé un mayor desarrollo del conjunto de datos para ayudar con la necesidad, la demanda y la puesta en marcha.

4.12 La herramienta de evaluación de CCE se ha actualizado y hay un uso mejorado del kit de herramientas de Disrupción del Ministerio del Interior. El uso de inteligencia de WMP también está ayudando no solo a nivel local sino en toda la región, incluyendo los escuadrones especializados. La Junta de Salvaguardia Contextual continúa trabajando en asociación con todas las agencias como VRP, St Giles, Children's Society y otros servicios como trabajadores de SOLVE (experiencias vividas) y Barnardo's para mejorar la concienciación acerca del CSE/CE, personas desaparecidas y violencia juvenil grave.

4.13 Algunas de las actividades en el plan de acción se relacionan con la flexibilidad de las agencias y los individuos para reaccionar a momentos críticos y aprovechables. Esto incluye ser conscientes de las experiencias adversas en la infancia. La respuesta en el plan de acción es extensa y cubre a varios menores, establece: ' Para BCT, existe un equipo de Edge of Care (*Atención al Límite*) que responde fuera de horas, aunque no es específico para County Lines/Explotación Infantil. No hay recursos disponibles para facilitar todo el equipo que se necesitaría y que sería separado del personal diurno. CATCH 22 <sup>6</sup> (encargado por WM VRP) también proporciona un servicio de rescate y respuesta (fuera de horas) y los mentores están presentes en las salas de custodia cuando los niños son arrestados. Redthread está basado en hospitales de la ciudad (aparte de City Hospital) para responder a las necesidades de los niños que asisten a departamentos de Urgencias con lesiones que pueden ser indicativas de violencia entre iguales para proporcionar apoyo dentro de esos momentos aprovechables y a partir de ese momento. En caso de incidentes significativos, VRP también ha

encargado a Black Jackets que proporcionen tutorías individualizadas fuera del horario laboral y se comprometan con los niños en las zonas de la ciudad que lo requieran’.

4.14 También hay un flujo satisfactorio de información de St Giles Trust y Redthread en las reuniones diarias de Empower U y las reuniones de planificación de interrupción. Esto incluye los 'momentos Alcanzables'. La WMP preside las Reuniones de Gestión de Consecuencias tras incidentes graves de Violencia Juvenil Grave (SYV). YOS y Empower U, entre otras agencias, asisten a las reuniones. Las reuniones de gestión de consecuencias tienen como objetivo; reducir el impacto adverso que la actividad operativa de la Policía de West Midlands puede tener en las comunidades locales, el personal policial y los oficiales, y la ejecución operativa departamental; promover la cohesión comunitaria; y generar confianza en la Policía de West Midlands y sus socios.

4.15 Esto se logrará mediante:

- La identificación de los hechos clave y apoyo a la investigación
- Liderando la estrategia de comunicaciones acordada entre WMP en consulta con comunicaciones y el oficial investigador principal.
- La creación de planes de gestión de riesgos destinados a reducir el riesgo para individuos y ubicaciones en conjunción con recursos policiales locales, otros departamentos de WMP y agencias asociadas
- La identificación de los hechos clave y apoyando la investigación y el proceso de justicia criminal y el impacto en las víctimas, familias y comunidades locales - proporcionando tranquilidad y apoyando la cohesión comunitaria.
- El apoyo a los Servicios de Inteligencia en la creación de evaluaciones de impacto y resúmenes de tensiones en la comunidad, garantizando que todas las comunicaciones e inteligencia relevantes se transmitan a través de los procesos de inteligencia de manera oportuna.

<sup>6</sup> Catch22 diseña y presta servicios que fomentan la resiliencia y las aspiraciones de personas de todas las edades y en comunidades de todo el Reino Unido.

- Mantenimiento de comunicaciones con partes interesadas internas y externas relevantes
- Supervisar y mitigar el posible impacto en la capacidad y la resiliencia
- Garantizar la participación y el apoyo de los socios
- Identificar y actuar sobre cualquier aprendizaje local u organizacional.

4.16 El BCT revisó los parámetros del YOS en materia de Ayuda Temprana y, como resultado, en Diciembre de 2022 se inició un equipo de prevención del YOS, es decir, una intervención preestablecida. Utilizan un enfoque de 'Think Family'. En Diciembre de 2022, el Servicio de Ofensas Juveniles (YOS) del BCT lanzó su equipo de prevención. Esta fue una nueva oferta adicional que proporciona apoyo voluntario y ayuda



temprana a menores en riesgo de ingresar en el sistema de justicia juvenil, involucrarse en bandas o estar en riesgo de explotación criminal.

4.17 Uno de los temas de aprendizaje que se examinan más adelante en el presente informe y que se debatió ampliamente en los actos organizados por los profesionales fue un modelo alternativo que es complementario a los acuerdos existentes de Protección Infantil para niños sujetos a Explotación Infantil y Violencia Juvenil Grave. El plan de acción tiene una respuesta a esto que dice: 'La Junta de Salvaguardia Contextual continúa explorando y desarrollando prácticas efectivas para niños explotados criminalmente y/o involucrados en violencia juvenil grave. Dos oficiales principales están supervisando más trabajo para desarrollar Conferencias de Salvaguardia Contextual y aprendizaje en torno a este marco. Se está llevando a cabo una revisión de la matriz de Evaluación de Riesgos de Salvaguarda y el desarrollo de la vía de Violencia Juvenil Grave. Existe una buena y estrecha relación de trabajo entre los funcionarios principales y los presidentes de Protección de Menores, y se ha desarrollado una forma diferente de trabajar para aquellos casos en los que no existe compromiso por parte de los padres y no se llega a una conferencia.' Esto se discutirá más adelante en este informe ya que claramente todavía hay trabajo por completar en esta área.

4.18 En términos de exclusión Educativa, la guía de umbral de Birmingham 'Right Help Right Time' aconseja la intervención temprana en estos casos. También se ha realizado una auditoría en profundidad que ha revisado la exclusión educativa. Esto se presentó al BSCP en Septiembre de 2023.

4.19 La participación con los servicios para adultos es otra área destacada como importante para esta revisión, especialmente teniendo en cuenta las edades de algunos de los niños. La respuesta del plan de acción dice: 'El Servicio de Preparación para la Adulthood (PFA, por sus siglas en inglés) se lanzó en 2021. El nuevo servicio ha establecido vínculos con Empower U y asiste a sus reuniones de disrupción y sesiones informativas matutinas con el objetivo de ofrecer apoyo en torno a los cuatro principales motores de la PFA: empleo, vida independiente, salud y amistades/relaciones. El servicio también colabora con la Policía, YOS y servicio de Libertad Vigilada, así como con el sector voluntario, incluyendo St Basils y Redthread.'

4.20 El compromiso con los Servicios de Vivienda aparece en esta revisión como un tema importante en relación con el alojamiento no regulado en el que se encontraba Mohamed. También figura en el plan de acción con la siguiente respuesta: ' El VRP Task and Finish Group revisó el Housing-Partnership Protocol (Protocolo de colaboración en materia de vivienda), con el fin de mejorar la respuesta de la colaboración en torno a la violencia grave y la explotación, como aprendizaje de la Serious Case Review (Acción

BM-14). El protocolo se ha compartido en el kit de herramientas de Managed Housing Reciprocal y en un enfoque más amplio de Whole Housing (basado en un modelo de Londres) en la reunión de interfaz de WM VRU Strategic Exploitation Leads. Se está desarrollando un Protocolo Regional para la colocación de familias sujetas a CE fuera de la zona. La Junta de Reducción de Violencia está liderando el desarrollo de un modelo regional y aunque ha sido un desafío en términos de acordar prácticas a nivel regional, se ha acordado en principio para las otras siete regiones.' Se ha informado a esta revisión que los Servicios de Vivienda están en las reuniones cuando pueden estar, aunque el BSCP necesita cuestionar la inconsistencia en cuanto a la asistencia.

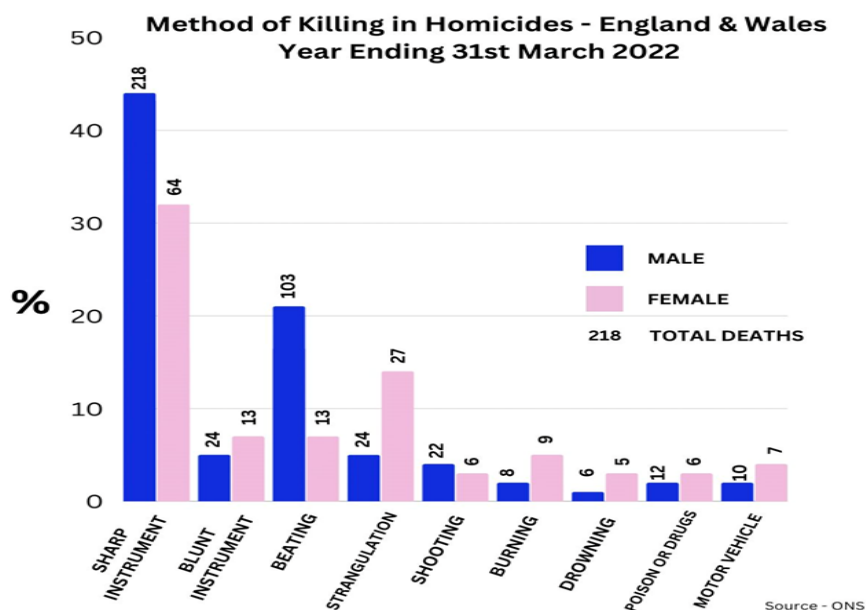
4.21 Un tema general en todo este informe es la atracción del 'Lugar' para que los niños se unan a las bandas y se conviertan en individuos que llevan y usan cuchillos. La respuesta a la acción sobre esto, tal como se planteó en la CSPR anterior, es extremadamente alentadora y da un alto nivel de confianza en las futuras acciones para abordar el Lugar y las bandas: 'La Operación FRESCO se centra en detener la violencia relacionada con bandas en y alrededor de Birmingham. WMP también ha establecido un Foro de Violencia Juvenil Grave con una Junta de Lugar y Junta de Personas. En Junio de 2021, BVSC Research y sus socios, la Universidad de Wolverhampton y la Universidad de Birmingham, fueron comisionados para llevar a cabo la 'Investigación Comunitaria y el Co-Diseño' (CRCD) para el Fondo de Dotación para la Juventud de Birmingham, Fondo de Vecindad. La actividad de CRCD abarcó tres fases: 'Viabilidad' (Jun-Sept 2021), 'Descubrimiento' (Oct 2021 - Ago 2022) y 'Co-diseño' (Ago - Dic 2022). La fase de Co-diseño estaba basada a partir de las ideas generadas a través de las actividades de Viabilidad y Descubrimiento, y un esfuerzo continuo para desarrollar la conciencia, la comprensión y la confianza a través del diálogo abierto y el reparto de poder. La fase de Co-diseño resultó en un plan de acción que establece reducir la violencia juvenil grave a través de una combinación de 'desarrollo estratégico' y 'entrega directa'. Este plan de actividad pretende hacer posible un enfoque conjunto y local que sitúe a la población local en el centro de su acción mediante el empoderamiento y la inclusión en la toma de decisiones locales. El Fondo de Donaciones Juveniles firmó el Plan de Acción y nombró una Organización Líder a fines de Diciembre de 2022. El Fondo de Donaciones Juveniles de Vecindad apoyará acciones que aborden la violencia juvenil grave en las áreas de Newtown y Lozells. El Fondo de Donaciones Juveniles acordó invertir £1,000,000 para apoyar el plan de acción y confirmó que la Fundación Aston Villa sería la nueva Organización Líder Coordinadora responsable de apoyar al Grupo Directivo y supervisar el plan de acción para su implementación en los próximos 4 años. WMP aún continúa con operaciones en esas áreas y trabaja junto con el Grupo de Entrega de la Asociación de Seguridad Comunitaria a través de CSP.'

4.22 La Junta de Reducción de Violencia de Birmingham, el Grupo de Dirección de Crimen Juvenil Grave y la Junta de Prevención de Violencia Juvenil Grave son solo tres de los foros que debaten cómo abordar, intervenir, desviar y desbaratar la violencia grave dentro de Birmingham.

4.23 También se está llevando a cabo un extenso trabajo dirigido a niños que están privados de afecto y en riesgo de ser atraídos a la explotación infantil criminal y la afiliación a bandas, coordinado a través del 'Grupo de Trabajo Seguro' y el Hub Empower U.

**4.24 Revisión e implementación de mejoras en la evaluación continua del riesgo, la coordinación de la intervención en asociación y la efectividad del proceso de planificación de interrupción para aquellos niños en mayor riesgo de explotación criminal. Este trabajo se basará en el aprendizaje de una LCSPR anterior y otras Revisiones Rápidas que involucren violencia juvenil grave.**

4.25 El método principal de asesinato en homicidios es el uso de un cuchillo o un arma blanca, como muestra el gráfico a continuación de ONS (2023) <sup>7</sup>:



<sup>7</sup> Oficina Nacional de Estadística (2023) Homicidios en Inglaterra y Gales: año finalizado en Marzo de 2022 - Análisis de la información contenida en el Índice de Homicidios del Ministerio del Interior, que contiene información detallada a nivel de registro sobre cada homicidio registrado por la policía en Inglaterra y Gales.

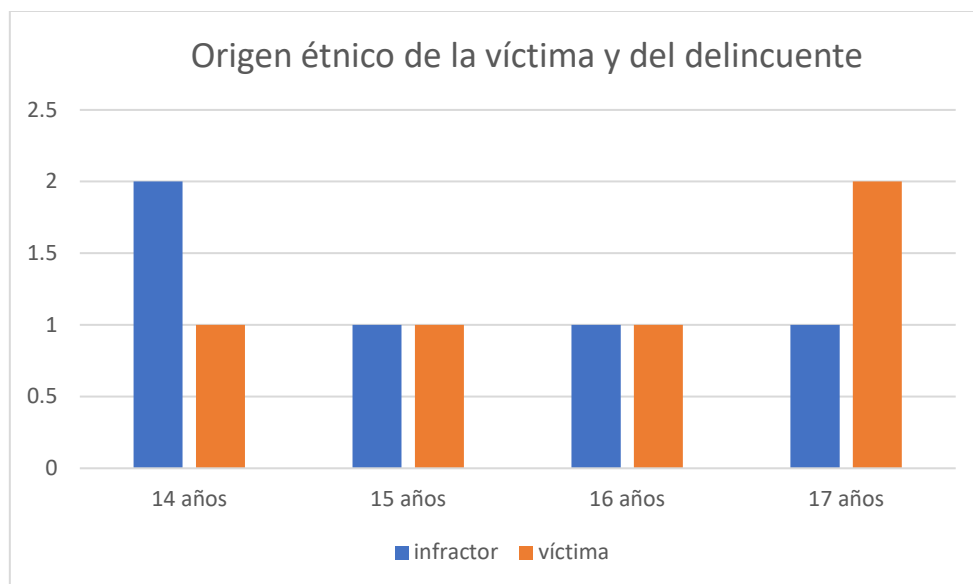
4.26 En todos los casos analizados para los propósitos de esta revisión, los cuchillos estaban involucrados no solo en los asesinatos, sino también causando lesiones graves. Mohamed mismo, asistió al hospital en dos ocasiones anteriores con heridas de apuñalamiento antes de ser asesinado. Una enseñanza importante que surge de

esta revisión es la necesidad de garantizar que la lucha contra los delitos con arma blanca se considere una prioridad de la asociación.

4.27 La Revisión Rápida incorporó un estudio en profundidad del caso tanto de Mohamed como de Hassan e incluyó un análisis de la evaluación del riesgo y el impacto de la intervención de agencias para desbaratar, disuadir y proteger a estos dos niños. El análisis identificó varias similitudes en la experiencia vivida de ambos.

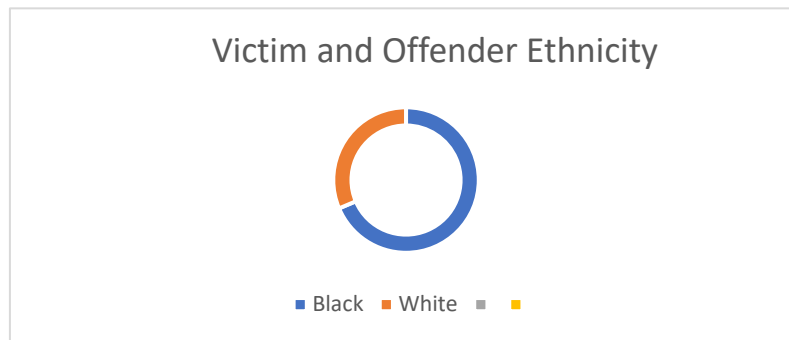
4.28 Para los fines de este informe de revisión, el análisis también ha tenido en cuenta otras tres Revisiones Rápidas de Birmingham que involucraron circunstancias similares. Por lo tanto, la revisión ha analizado las experiencias vividas de 10 niños adolescentes. Cuatro de ellos murieron, uno fue gravemente herido y los otros cinco niños eran delincuentes. Algunos de los menores delincuentes también eran víctimas previas de violencia juvenil grave.

4.29 La edad de estas víctimas y delincuentes de Birmingham, en el gráfico a continuación, muestra la edad que tenían en el momento de los asesinatos, sin embargo, debe tenerse en cuenta que su participación con las agencias comenzó cuando eran mucho más jóvenes.

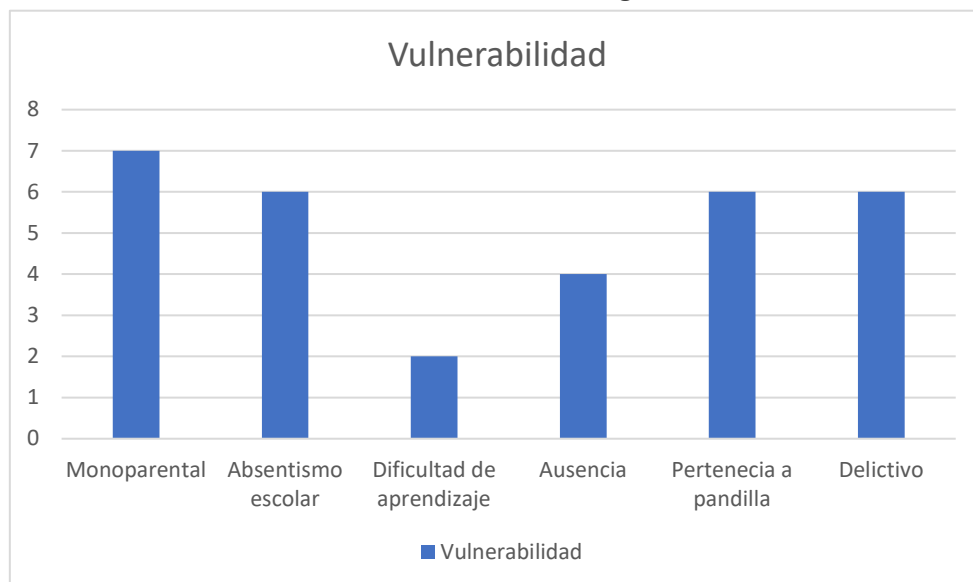


4.30 La etnia de estos niños es predominantemente negra, ya sea Negro/Caribeño o Negro/Africano, aparte de los tres delincuentes en solo un caso que eran todos blancos. Por lo tanto, este caso podría ser una excepción y si se llevara a cabo un análisis más en profundidad de otros casos, el porcentaje de víctimas y delincuentes negros podría ser mayor que el del grupo objeto de esta revisión. Esta característica de interseccionalidad étnica es realmente importante para que los profesionales la entiendan. La madre de Mohamed también destacó al autor de la revisión que el idioma era otro problema. Mohamed no hablaba inglés al llegar, lo que lo aisló al

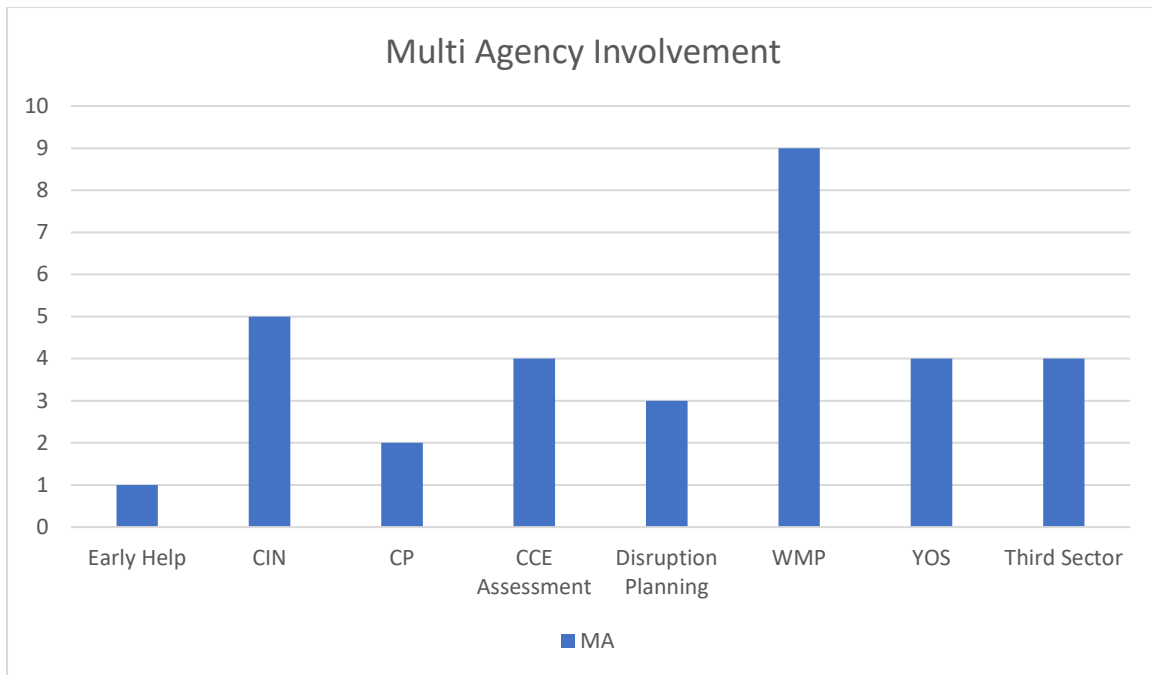
principio. Ella misma, incluso hasta el día de hoy, tiene dificultades para entender completamente el inglés hablado.



4.31 Al examinar la experiencia vivida de los chicos, se encontraron una serie de vulnerabilidades como se muestra en el gráfico a continuación:



4.32 Varias agencias clave estuvieron involucradas con los diez chicos y, como resultado, intentaron varias intervenciones. La Educación como agencia estuvo presente con los diez chicos. En términos de BCT, por ejemplo, el principal proceso que intentaron usar fue el uso de un plan de Menor en Necesidad, que no siempre fue muy exitoso, principalmente debido a la falta de compromiso de participación en el plan por parte de los mismos menores y luego, la retirada subsiguiente del consentimiento por parte de sus padres.



4.33 Se han identificado una serie de temas y factores transversales a partir de estas cuatro revisiones rápidas de los diez niños involucrados:

- La mayoría de los diez menores sufrieron un trauma infantil significativo y experiencias adversas en la infancia. Tanto Mohamed como Hassan llegaron al Reino Unido y, al principio, fueron identificados como víctimas de delitos, aunque rápidamente se involucraron en bandas y/o actividades criminales. Hubo una ausencia de modelos paternos positivos en la vida de estos chicos y en algunos casos, los que estaban presentes eran una influencia negativa, alentando o condonando la violencia.
- La mayoría de los menores eran conocidos por llevar armas ofensivas y eran cómplices de otros jóvenes varones que habían sido asesinados como resultado de crímenes con arma blanca y afiliación a bandas, y fueron objeto de Revisiones Rápidas del BSCP.
- Disrupción y ruptura significativas en la educación de los chicos con patrones recurrentes del uso extensivo de exclusiones temporales y permanentes de la escuela, con uno de los menores excluido en diez ocasiones y otro siendo retirado del registro escolar y siendo educado en casa durante 2 años.
- Bienestar mental y emocional: varios de los niños tenían necesidades educativas especiales o discapacidades (SEND, por sus siglas en inglés) o dificultades con su bienestar emocional.
- Varios de los chicos, incluyendo a Mohamed y Hassan, estaban participando activamente en programas de mentoría, lo cual encontraron como una

experiencia positiva y gratificante.

- La intervención de la asociación para casi todos ellos se centró en un intento de romper el ciclo y desviarles de la afiliación a bandas y así como también de la explotación criminal.
- Varios de ellos fueron objeto de Evaluaciones de Riesgo de Explotación Criminal y en diferentes etapas de su participación, clasificados como de bajo, medio y alto riesgo. Hubo inconsistencia en la toma de decisiones para determinar el nivel cambiante de riesgo y el ajuste o retirada del apoyo y la intervención para prevenir la explotación criminal infantil.
- Hubo algunas oportunidades perdidas para involucrarse de manera más efectiva con los menores cuando se encontraban en un punto de crisis; estos 'momentos aprovechables' fueron cuando habían sido apuñalados o arrestados y cuando se realizaban entrevistas de retorno a casa tras períodos de desaparición.
- Fueron objeto de trabajo intensivo coordinado a través de reuniones de Planificación de Disrupción en las que participaban varias agencias. Si bien se reconoció que se trataba de una buena práctica, el sistema orienta la intervención en función del riesgo y se consideró que se necesitaban más garantías sobre la eficacia y el impacto de estas medidas.
- La idoneidad de la colocación de Mohamed en un alojamiento de apoyo no regulado. (La BCT ha llevado a cabo una revisión interna de gestión de la decisión de colocar a Mohamed en un alojamiento de apoyo no regulado, que se ha compartido con el revisor principal.)

## 5. Temas de Aprendizaje

5.1 Como resultado del análisis de la actividad contra el plan de acción de la revisión original BSCP 2019-20/02 sobre violencia juvenil grave en Birmingham y las cuatro revisiones rápidas actuales. Teniendo en cuenta los dos talleres de profesionales y los pensamientos y puntos de vista de los equipos de revisión, han surgido varios temas clave de aprendizaje.

- Gobernanza de la Violencia Juvenil Grave
- Evaluaciones - Protección tradicional - CCE-SYV
- Lugar
- Adulto de confianza-mentoría-momentos aprovechables
- Instalaciones no reguladas (solo Mohamed)

## **5.2 Gobernanza de la Violencia Juvenil Grave**

5.3 Ya se ha mencionado en el plan de acción y en el presente informe la necesidad de adoptar una decisión estratégica de alto nivel sobre quién dirige la lucha contra la Violencia Juvenil Grave en Birmingham. Contenido en el Plan de Cambio para Niños y Jóvenes<sup>8</sup>, producido por la Asociación de Niños y Personas Jóvenes de Birmingham, una de los objetivos es que los niños y jóvenes se sientan SEGUROS en casa y en lugares y espacios fuera de sus familias y escuelas. Este plan está respaldado por la ejecución descrita en el Plan de Justicia Juvenil de Birmingham.

5.4 Esto se ha mencionado anteriormente en este informe, pero vale la pena repetirlo aquí: 'La Estrategia de Reducción de Violencia Seria es un documento borrador que debe completarse y enviarse al Ministerio del Interior en Enero de 2024 y se desarrollará en un plan de ejecución en un plazo de 12 meses .' La lucha contra la Violencia Juvenil Grave estará abarcada dentro de esta estrategia y plan de ejecución.

5.5 Este liderazgo en la gobernanza, sin embargo, no es únicamente necesario a nivel estratégico, sino también a nivel operativo. ¿Quién lideraba como profesional o como agencia en cualquier momento, en particular para Mohamed, pero también para Hassan? No estaba claro quién lideraba en la gobernanza para todos los profesionales que trabajaban con ellos. Entonces, si no estaba claro para ellos, debe haber sido confuso para los niños involucrados y sus familias. En estos casos, es necesario identificar a un Profesional Principal que ayude a coordinar la intervención de los organismos, ya se trate de Apoyo y Ayuda Temprana, de Menores en situación de Necesidad o de Protección de la Infancia. Este es un punto de aprendizaje importante de esta revisión.

## **5.6 Evaluaciones – protección tradicional-CCE-SYV**

5.7 Tanto Mohamed como Hassan se hicieron conocidos por primera vez para el BCT cuando fueron arrestados. Se llevaron a cabo reuniones de estrategia y, tras otro arresto, se llevó a cabo una reunión de estrategia compleja. Estaba claro que había vínculos con bandas y tensiones más amplias junto con las complejidades de estar en medio de la pandemia de COVID-19, también se puso de relieve que había miembros de la banda de edad adulta involucrados.

5.8 Se compartió mucha información y se acordaron acciones que buscaban desestabilizar a los adultos de los que la asociación tenía conocimiento y se buscaba tomar acciones civiles. En las reuniones se estudió la forma de intervenir con Mohamed y Hassan y desviarlos de ese estilo de vida que realmente no habían elegido, considerando el apoyo a los padres, las ofertas de ayuda temprana



-incluida la tutoría- y, en el caso de ambos, la participación en el fútbol. Se hizo un buen uso del Kit de Herramientas de Disrupción del Ministerio del Interior.

5.9 La evaluación de Riesgo de Explotación Criminal Infantil se utilizó en ese momento para identificar a los niños que estaban en riesgo de Violencia Juvenil Grave, ya que era la única forma de identificar a los niños en ese momento. Tanto Mohamed como Hassan fueron clasificados como en bajo riesgo de explotación o, en ocasiones, de riesgo medio. No existían las evidencias de estar involucrados en explotación criminal, para ellos era mucho más alrededor de la violencia juvenil grave, por lo que aquí se pasó por alto el contexto de compañeros, comunidad y bandas. La herramienta de evaluación de riesgo de CCE (*Explotación Criminal de Menores*) no estaba poniendo de relieve aquellos que se dedicaban casi exclusivamente a la Violencia Juvenil Grave.

5.10 Durante este período, Empower U estaba siempre buscando formas de reducir los riesgos para Mohamed y Hassan alrededor de la Violencia Juvenil Grave, que se encontraba fuera del hogar.

5.11 A pesar de que Hassan, por ejemplo, se estaba involucrando bien con su mentor y en la educación, no desaparecía y las cosas parecían ser más positivas, en realidad había muchas otras cosas sucediendo en el trasfondo en relación con la participación en bandas y Violencia Juvenil Grave. Para Mohamed, había problemas alrededor del trauma debido a los asesinatos de sus amigos, y se hizo una derivación para usar un terapeuta de la comunidad negra para abordar el trauma, con quien Mohamed había acordado trabajar. Su principal profesional del BCT también estaba haciendo un trabajo de apoyo a la libertad bajo fianza con él e incorporando momentos aprovechables. Habían construido una buena relación y él había solicitado ingresar al instituto, tenía aspiraciones, se creía que se había producido un cambio dentro de él. El profesional habló con Mohamed el día en que fue asesinado, y Mohamed no mostraba ningún indicio de que fuera a ir a zonas o barrios de otras bandas.

5.12 Se llevaron a cabo varias Reuniones de Estrategia Compleja, en particular, tras las muertes de los otros jóvenes involucrados y tras los apuñalamientos a Mohamed. Se completó un mapeo, no solo para todos los chicos (10 de ellos) involucrados en esta revisión, sino también para otros con los que estaban conectados que estaban asociados con bandas y Violencia Juvenil Grave. Se discutieron y se implementaron tácticas de disrupción.

5.13 Los procesos tradicionales de la Children's Act 1989 (*Ley de Menores de 1989*) se utilizaron para ambos, Mohamed y Hassan. El proceso de Menor en Necesidad se utilizó para ambos y duró por varios períodos de tiempo. Posteriormente, cuando

surgieron problemas con el CP, se pasó a un plan CPP. También hubo, en ocasiones, evaluaciones de trabajo social que se habían realizado. Estos procesos tradicionales, que están bien establecidos, funcionan mejor para los niños que sufren el daño en el ámbito del hogar y el entorno familiar y, como tal, podrían no ayudar y apoyar a los niños involucrados en Violencia Juvenil Grave como Mohamed y Hassan.

5.14 Right Help, Right Time (RHRT, por sus siglas en inglés – *Ayuda Adecuada, Momento Adecuado*) es el nombre del proceso de umbral en Birmingham. En ocasiones, ninguno de los niños encajaba dentro de algunos de los umbrales, por ejemplo, el Plan de Protección Infantil, cuando se miraba puramente cuáles eran las preocupaciones conocidas en ese momento, por lo que estos chicos y otros como ellos involucrados en Violencia Juvenil Grave son difíciles de encajar dentro de ese marco. El período de consulta de RHRT cerró en Septiembre de 2023 y está programado para que finalice en 2024. Basándonos en lo que hemos aprendido de esta revisión sobre dónde encajaban en el proceso y cómo eso influyó en la toma de decisiones y sabiendo lo que sabemos ahora en retrospectiva, hubiera sido útil si pudieran haber encajado dentro de este proceso.

5.15 El RHRT ha de reconocer que los problemas para los niños involucrados en Violencia Juvenil Grave y la protección contextual son muy complejos. Necesita considerar si la forma de trabajo actual es adecuada, y si hay necesidad de una vía de gestión de riesgos de la agencia en relación con el riesgo no familiar (externo), notablemente incluyendo la interfaz entre CEE y Violencia Juvenil Grave. Por ejemplo, con el control que las bandas tienen sobre los niños, ¿hay formación para el personal para entender cómo funcionan las bandas? El personal también necesita recibir capacitación con un enfoque basado en el trauma para poder trabajar con niños, por ejemplo, Mohamed fue apuñalado dos veces, él mismo fue testigo del apuñalamiento de un amigo hasta la muerte, y de la muerte de otro amigo como resultado de ser apuñalado. También es necesario saber qué se puede hacer para ayudar a los padres a ayudar a los hijos.

5.16 Como se destacó en la sección anterior de las respuestas en el plan de acción en cuanto a la búsqueda de formas alternativas de trabajo, se está haciendo trabajo en Birmingham para resolver algunas de estas anomalías. Recientemente se ha implementado una clasificación de Violencia Juvenil Grave dentro de las herramientas de evaluación de riesgos actuales. Esto significa que ahora pueden comenzar a informar sobre los niños que están en riesgo de sufrir violencia por parte de sus compañeros o en riesgo de sufrir violencia ante sus compañeros.

5.17 En los casos en que haya explotación y Violencia Juvenil Grave, se seguirá el mismo procedimiento que se aplica actualmente a través del centro Empower U, ya

que la explotación sustituirá a la influencia de la Violencia Juvenil Grave, pero en los casos en que sea evidente en ese momento que se trata únicamente de Violencia Juvenil Grave, será necesario seguir desarrollando un procedimiento/proceso. La adscripción de dos miembros del personal del YOS a Empower U contribuirá en gran medida a este proceso.

5.18 También se ha completado un proyecto de matriz de riesgo de salvaguardia contextual y se espera ponerlo a prueba, una vez que se haya alcanzado un acuerdo a nivel local y regional.

### **5.19 Lugar**

5.20 Hay varias Bandas Callejeras Urbanas que operan en estos barrios relevantes del centro de la ciudad de Birmingham. Estas bandas involucran a niños y jóvenes de entre 14 y 19 años, y en algunos casos incluso más jóvenes.

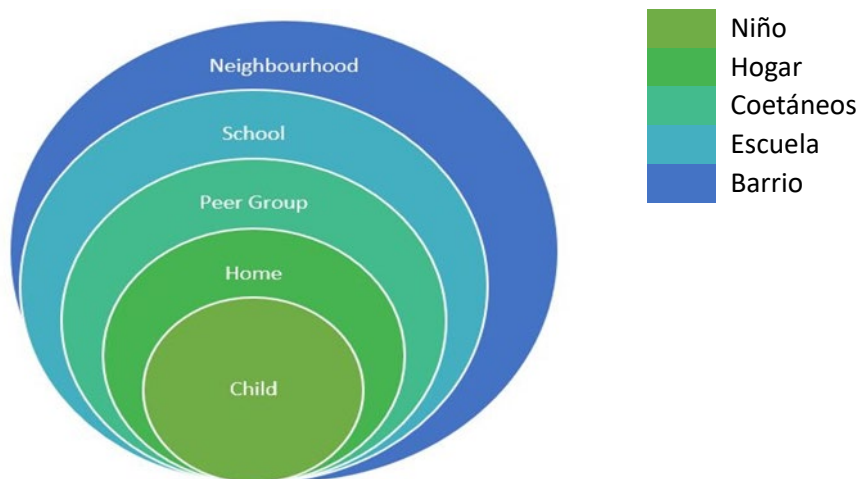
5.21 A lo largo de la participación de las agencias con ambos, Mohamed y Hassan, se menciona que primero estaban en la periferia de una banda y luego se sospechaba que estaban involucrados en una banda. Esto fue reiterado por los profesionales en el evento. Casi todos los profesionales que trabajaron con ellos dijeron que estaban tratando con niños que querían cambiar. Sin embargo, los profesionales sentían que la pertenencia a una banda parecía ser una consecuencia inevitable de las lealtades de los chicos a su barrio del centro de la ciudad en Birmingham, ya que dentro de estas bandas estaban sus compañeros y amigos. Esto se aplicaba igualmente incluso cuando Mohamed fue trasladado fuera de su barrio y a la vivienda no regulada. La atracción de su barrio lo atraía de nuevo allí todo el tiempo. La madre de Mohamed le dijo al autor de la revisión que, además de que los amigos de su hijo estaban donde él quería estar, también era su amor por el fútbol lo que lo mantenía firmemente en el barrio. Ella debatió mudarse de nuevo a España o ir a Francia para mantenerlo seguro, pero Mohamed estaba en contra de eso, ya que tenía aspiraciones para el fútbol y había solicitado ingresar al instituto.

5.22 Se creía que Hassan era miembro de una banda callejera urbana rival. Se cree que hay algunos elementos subculturales en términos de compromiso para ser miembro de la banda y estos elementos subculturales involucran conflictos asociados, algunos de los cuales son parte de esta revisión, pero incluyen muchos otros incidentes que no han desembocado en la muerte. Se creía que Hassan estaba en riesgo de represalias de bandas rivales en relación con la muerte de un miembro de otra banda, no de Mohamed.

5.23 Hubo un debate en relación al uso de Mohamed de un pañuelo de color en la escuela después de una de las muertes por apuñalamiento de uno de sus amigos. En la

reunión de profesionales se consideró que no era el pañuelo que normalmente se asocia a la banda a la que pertenecía. Fueron los empleados del Bridge Centre quienes también informaron que llevaba el mismo pañuelo de color, esto era, porque creían que tenía miedo de pasar por el área de una banda rival en el autobús, así que usaba el pañuelo de esa banda local. Esto es algo importante a tener en cuenta ya que los jóvenes tienen que desplazarse a través de las áreas de otras bandas para ir a citas, ir a la escuela, etc., y esto es un riesgo para ellos.

5.24 La profesora Carlene Firmin, de la Universidad de Durham y de la Red de Salvaguardia Contextual, habla a menudo de la necesidad de que las organizaciones de salvaguardia aborden el 'Lugar' para romper el ciclo de los jóvenes que se ven lastimados por su participación en bandas.



5.25 Para Mohamed y Hassan, la influencia del 'Lugar' fue el barrio del centro de la ciudad de Birmingham donde vivían. Hay una historia (generacional) de violencia de bandas dentro de esta área.

5.26 La educación de los niños y jóvenes sobre los peligros de las bandas y de llevar cuchillos debe coordinarse y dirigirse a los que están en edad de asistir a la escuela secundaria, pero teniendo en cuenta a los que están en los últimos años de la escuela primaria. Sería prudente que se tratara de un enfoque multiinstitucional que debe ser gestionado y fuera capaz de aprovechar los temas actuales y emergentes. Esto tiene que ser «contundente» y servir para disuadir, y puede demostrarse mejor mediante estudios de casos reales, por ejemplo, los cuatro casos que hemos examinado en las Revisiones Rápidas para este informe, esto demostrará la cruda realidad de lo que está sucediendo en Birmingham aquí y ahora. La madre de Mohamed dijo al autor del estudio que, en su opinión, la medida más importante que hay que adoptar para salvar la vida de los niños de los delitos con arma blanca es este proceso educativo.

5.27 La exclusión educativa podría haber servido solo para aumentar su exposición a una banda criminal. Es un hecho que la red en el crimen organizado es significativa y que, al igual que las agencias de aplicación de la ley, los criminales tienen sus propios 'sistemas de inteligencia' dirigidos a jóvenes y víctimas vulnerables. Para muchos, esto puede resultar en un impacto devastador en sus vidas en un período de tiempo muy corto, habiendo sido atraídos por promesas de recompensas significativas que rápidamente se convierten a amenazas de asalto, intimidación e invariablemente amenazas a la vida de su familia, con deudas por drogas acumulándose. Las armas son una característica común de la 'cultura de las bandas'; los cuchillos u otras armas blancas parecen ser el arma preferida, aunque el acceso a, y el uso de armas de fuego es común. En esta revisión, se encontró que el uso de cuchillos era generalizado.

5.28 Una pregunta planteada por el autor de la revisión en el evento de profesionales fue en relación con el 'Lugar' y el 'Lugar' en el que vivían Mohamed y Hassan y el 'Lugar' de su experiencia vital, si los sacaban de ese 'Lugar', ¿habría eso ayudado a mantenerlos más seguros?

5.29 Esto sucedió en cierta medida con Mohamed cuando se mudó a las instalaciones no reguladas. El problema con él siendo reubicado de Handsworth y King's Norton fue que cada semana se organizaba un taxi desde Kings Norton y para poder cogerlo llevaba un chaleco antipuñaladas. Mohamed no siempre podía tomar un taxi para sesiones de fútbol y mentoría, por lo que tenía que tomar un autobús de Kings Norton a Perry Barr. El día en que murió, tomó el autobús temprano, normalmente habría estado en el centro deportivo a las 6-6.30 pm, pero llegó allí más temprano y fue visto por miembros de otra banda. Fue entonces cuando se produjeron los incidentes que condujeron a su muerte.

5.30 Este riesgo de que los niños se desplacen por otros barrios de bandas debe ser reconocido como importante por los profesionales a la hora de concertar citas para que sean atendidos en los edificios de las agencias o por profesionales individualmente, o a la hora de encargar a otros servicios que trabajen con ellos. Con el fin de reforzar la comprensión de los riesgos y desafíos a los que se enfrentan los niños en la ciudad, el YOS se ha comprometido a trabajar con la Universidad de Birmingham para comprender, a través de los niños que trabajan con el servicio, los desafíos a los que se enfrentan al desplazarse por la ciudad y qué les haría sentirse más seguros.

5.31 El apuñalamiento anterior ocurrió en el centro comercial de Newtown, que estaba en otra área donde Mohamed sabía que no debía ir, pero parece que Mohamed y otros miembros de su banda podrían haber ido allí para hacerse ver en esa área. Es de destacar que un profesional que asistió al acto de profesionales dijo que parece haber una cultura dentro de pequeños grupos de jóvenes en Birmingham para ir a territorios

rivales y tomar fotos y videos para demostrar que pueden ir a estas áreas. El propio Mohamed produjo música antagonista al pasar por una zona de bandas rivales.

5.32 Necesita haber un esfuerzo común para abordar las bandas que operan en los barrios relevantes del centro de la ciudad en Birmingham. El trabajo de todas las agencias en casos individuales puede ser exitoso, pero las bandas simplemente reclutarán al próximo joven para ocupar su lugar a menos que su red pueda ser desarticulada con éxito. Aquí es donde el trabajo crucial de la Asociación de Seguridad Comunitaria de Birmingham y la Estrategia de Violencia Juvenil Grave debe, puede y tendrá influencia.

5.33 Por esto, la Operación Fresco y el Fondo de Donaciones Juveniles (YEF) , Fondo de Vecindario es tan emocionante y constituye un avance tan prometedor. Como se indica en la respuesta en el plan de acción: 'El YEF traerá inversión para apoyar acciones que abordarán la violencia juvenil grave en Newtown y Lozells. El YEF acordó invertir £1,000,000 para apoyar el plan de acción y confirmó que la Fundación Aston Villa sería la nueva Organización Líder Coordinadora responsable de apoyar al Grupo Directivo y supervisar el plan de acción para su implementación en los próximos 4 años. WMP aún continúa con operaciones en esas áreas, y trabaja junto con el Grupo de Entrega de la Asociación de Seguridad Comunitaria a través de CSP.'

### **5.34 Adulto de confianza-mentoría-momentos aprovechables**

5.35 Una de las principales tácticas de derivación utilizadas para niños como Mohamed y Hassan es enviarlos para colocarlos en un programa de fútbol y asignarles un mentor allí. Por ejemplo, la Fundación Aston Villa habría proporcionado una serie de mentorías individuales e intervención en pequeños grupos para tratar de alejarlos de la criminalidad y reducir el riesgo de delincuencia y explotación, generalmente en algún lugar cercano a donde vivían. En la revisión se informó de que tanto Mohamed como Hassan participaban siempre muy bien, esperaban con impaciencia ver a sus mentores y disfrutaban de las sesiones de fútbol y de las sesiones de libre acceso con sus amigos. La madre de Mohamed estaba de acuerdo en que los mentores ayudaban y apoyaban mucho a su hijo.

5.36 El programa de intervención de Aston Villa actualmente tiene 25 niños en un programa de enlace y desviación, y esto está en asociación con el NHS. También trabajan con unos 400 jóvenes a la semana en actividades de desviación de acceso abierto.

5.37 Otro programa involucrado con estos niños fue Phoenix United, una empresa de base de interés comunitario que cuenta con trabajadores con experiencias vividas. Están financiados por la West Midlands Violence Reduction Partnership. Además de

las tutorías y de intentar ser el adulto de confianza, tienen otros programas, como el desarrollo de un curso académico y de incorporación al fútbol. Están muy consolidados en la zona de Birmingham. Destacan la importancia de tener relaciones con adultos de confianza que comprendan las experiencias vividas por el niño y que sean culturalmente competentes para intentar alejar a los niños de la Violencia Juvenil Grave y/o la explotación.

5.38 Hassan estaba trabajando bien con la mentoría de Phoenix United y su mentor ofreció mucho apoyo en términos de entender el riesgo, el uso de cannabis, el riesgo de crimen con cuchillos y actividades de desviación. Veía al mentor muy regularmente, incluso se sentaba con los padres para hablar sobre el riesgo. Se notaba que Hassan tenía una buena relación con su mentor.

5.39 Existía la preocupación de que en un momento determinado Mohamed tenía cuatro mentores diferentes. Claramente había una necesidad en las reuniones sobre el menor de averiguar quién estaba involucrado y por qué. También es necesario que los servicios de mentores rindan cuentas sobre sus planes e intenciones de resultados, y que se realicen revisiones periódicas. El autor de la revisión no está convencido de que esto estuviera tan desarrollado como podría haber estado.

5.40 El autor de la revisión consideró que los profesionales que trabajaban con Mohamed y Hassan y actuaban como mentores, o hablaban acerca de mentores dentro de su organización, intentaban constantemente establecer momentos en los que los niños pudieran haber estado dispuestos a hacer cambios en su comportamiento y estilo de vida. Algunas investigaciones llaman a esto un ‘momento aprovechable’, o en Educación, un ‘momento enseñable’. En el informe del Panel Nacional de Revisión de Prácticas de Salvaguardia Infantil sobre la protección de niños en riesgo de explotación criminal (Marzo de 2020) se le llama un ‘momento crítico’:

‘Existe un concepto en la literatura de teoría sistémica descrito como un momento crítico que cambia los mundos sociales. Los terapeutas sistémicos promueven la importancia de actuar sabiamente para identificar cuándo las palabras utilizadas en un momento crítico pueden tener una poderosa influencia en la dirección que se toma después de que la conversación ha terminado. De manera similar, la noción del momento enseñable está bien establecida en los sectores de educación, delincuencia juvenil y salud.’

5.41 Cuando Mohamed estuvo en el hospital después de ser apuñalado, se vio esta situación como un momento aprovechable. Redthread comenzó a trabajar con él en ese momento y nuevamente en el segundo incidente más tarde ese año. Se realizaron trabajos de evaluación de riesgos, hablando con él sobre la explotación y, antes de salir a la comunidad, se aseguraron de que estuviera seguro para ser dado de alta. Se

creyó que se comprometía con Redthread y quería volver a la escuela. Fue un momento aprovechable en el que entendía los riesgos a su alrededor en ese momento.

5.42 Redthread trabajó con alrededor de 300 jóvenes en 2021 que acudieron a hospitales en Birmingham con lesiones por violencia y preocupaciones de explotación. Todavía no tienen contratos con City Hospital y Good Hope Hospital.

5.43 Hubo otros momentos aprovechables con Mohamed, por ejemplo, en Mayo de 2022, estaba interesado en intentar cambiar y tomar decisiones. Su trabajador clave tuvo conversaciones simples con él, como "¿sabes cocinar?", "¿te gustaría aprender?". Se sorprendió y preguntó "¿vas a pasar ese tiempo conmigo?". Hicieron sesiones de cocina, hablaron sobre el instituto, sus sueños y aspiraciones. Estaba emocionado para la próxima vez. Una respuesta muy positiva. Su trabajador vio un deseo de querer cambiar en ese momento.

#### **5.44 Premisas no reguladas**

5.45 Este tema de aprendizaje se relaciona únicamente con Mohamed cuando, después de una disputa violenta con sus vecinos, fue colocado en un hogar infantil no regulado. La revisión rápida planteó preocupaciones en relación con esto, por lo tanto, se examina dentro de esta revisión.

5.46 En el evento de profesionales, uno de los mentores destacó el hecho de que Mohamed estaba en un hogar no regulado, tenían las tardes cubiertas jugando al fútbol, pero en el hogar no había un trabajador clave y, en su opinión, no se satisfacía las necesidades de los niños. Cuando el mentor fue al hogar, el mobiliario de la habitación, en su opinión, no era adecuado para su propósito, era sombrío y estaba roto, como el de una casa ocupada. Sin embargo, nunca compartieron esta preocupación con ningún otro profesional. Cabe señalar que la madre de Mohamed le dijo al autor principal de la revisión que ella sentía que el hogar era un buen lugar para que su hijo se quedara.

5.47 Durante la Navidad de 2021, el hogar le confiscó su ordenador portátil, por lo que Mohamed no tuvo acceso a ningún entretenimiento durante la Navidad, solo tenía su teléfono y Snapchat con todas las conversaciones con las pandillas allí. Entonces, el hecho es que estaba en un hogar que no cumplía con sus necesidades, no había actividades planificadas, todo el apoyo provenía de los mentores, no se hizo ningún esfuerzo para preparar alimentos que satisficieran sus necesidades culturales, ni se apoyó y ayudó la experiencia vivida de Mohamed.

5.48 Otro de los profesionales presentes en el acto explicó que la razón por la que se le trasladó a ese lugar fue que las condiciones de su libertad bajo fianza le impedían volver a casa. Esto llevó a que la reubicación de primer nivel <sup>9</sup> no se activara adecuadamente, lo que causó más demoras a la hora de ofrecer a la familia un



traslado. Mohamed y su madre expresaron a los profesionales que querían estar juntos. Se estudió la colocación en un hogar de acogida, pero se consideró que no cumplía con sus necesidades. El profesional no era consciente de que se trataba de un acogimiento no regulado en ese momento, pero era un alojamiento con apoyo. No estaba regulado debido al contexto de la política local de la BCT de no colocar a

<sup>9</sup> El sistema de puntuación del nivel uno para obtener un traslado prioritario tiene que tener una puntuación de 17 o más, lo que significa un traslado para toda la familia, gira predominantemente en torno a la amenaza inmediata a la seguridad en el hogar familiar y puede estar relacionado con el riesgo transferido a los hermanos. Este tipo de sistema de puntuación requiere un estrecho vínculo entre la vivienda y la policía, pero a menudo parece fallar.

jóvenes de 16 años en alojamientos con apoyo hasta que hayan terminado su educación a tiempo completo. La madre de Mohamed no sabía que el centro no estaba regulado; de hecho, expresó a la autora de la revisión su opinión de que le gustaba y que el director era muy bueno con Mohamed.

5.49 Otro profesional en la reunión destacó una visión alternativa que necesita reconocimiento, señalando que había problemas significativos en su propio hogar cuando estaba con su madre, por ejemplo, creían que había falta de cariño, conflicto con el hermano mayor, falta de estimulación en el hogar sin más entretenimiento que su teléfono. Por lo tanto, a pesar de que las condiciones no eran muy buenas cuando estaba alojado en este hogar no regulado, sí veían que el personal lo cuidaba, aunque estaban limitados en lo que podían ofrecer.

5.50 El autor de la revisión hizo la pregunta, ¿qué garantías hay disponibles en términos de alojamiento no regulado? ¿Se sigue utilizando o se está dejando de utilizar? El BCT afirma que los niños deberían tener un servicio diferente y estar en colocaciones reguladas, lo cual se está implementando como un plan coordinado. Definitivamente hay un movimiento hacia alejarse de las premisas no reguladas para niños en edad escolar como prioridad.

5.51 La respuesta del plan de acción destacó algunos avances que podrían ayudar con este problema: '*La Asociación de Reducción de Violencia* ha desarrollado una Guía de Buenas Prácticas para los Socios de Protección cuando se reubica a un joven debido a un riesgo significativo de daño por violencia grave y/o explotación.'

5.52 El Birmingham Children's Trust ha llevado a cabo una revisión interna de gestión del proceso de toma de decisiones para la colocación de Mohamed en un alojamiento con apoyo no regulado, que se ha compartido para el aprendizaje con el BSCP y el revisor principal.

## **6. Conclusiones**

6.1 La experiencia vital de Mohamed, Hassan y los otros ocho niños mencionados en este informe muestra que las agencias y los profesionales intentaron arduamente intervenir y tener influencia en sus vidas. El portar y usar cuchillos es una ocurrencia regular en Birmingham.

6.2 La sociedad actual es tan compleja y tan estratificada para los jóvenes en Birmingham y, de hecho, en todo el Reino Unido. Lo que esta revisión y sus recomendaciones deben tener en cuenta son las siguientes palabras que uno de los profesionales en el evento de los profesionales dijo: "Lo que creo es que ninguno de nosotros aquí (en el evento de profesionales) tiene una respuesta, es la atracción y el impulso para convertirse en parte de una pandilla. Cuando hablamos con los niños, ellos nos dicen que tienen que actuar de cierta manera debido a donde viven, comportarse de cierta manera, hablar de cierta manera, caminar de cierta manera, vestirse de cierta manera, solo para sentirse seguros. Entonces, está bien que nosotros nos sentemos aquí y pensemos en cómo lograr que los niños no se conviertan en miembros de una pandilla, pero no estamos caminando y navegando el daño y el riesgo y la incertidumbre, la ansiedad y el miedo dentro de la comunidad en la que nuestros niños están hoy y solo quería decir eso, para que pensemos en todo lo que queremos hacer, planeamos hacer, esperamos hacer, pero sin que perdamos de vista lo que significa ser empáticos y el ponernos en la piel de esos niños."

6.3 Los profesionales necesitan entender que estar involucrado en una pandilla te ayuda a sentirte seguro. Esto es mucho más fuerte que cualquier cosa que los profesionales y las agencias puedan ofrecer. Por lo tanto, los profesionales tienen que intervenir muy temprano cuando vean esas vulnerabilidades adicionales a la hora de involucrarse con bandas. Estas vulnerabilidades son para niños cuyos padres y hermanos están afiliados o asociados a bandas, o encarcelados, o/y tienen padres que están en prisión por eso. Hay problemas de comportamiento en la escuela que deberían ser abordados, en lugar de esperar hasta que estén en riesgo de ser excluidos o hayan sido excluidos. Estar en el sistema educativo se considera como un lugar seguro para los niños y cualquier esfuerzo para prevenir la exclusión, cuando sea posible, sería un buen movimiento preventivo.

6.4 Mejorar la mentoría: asegurar un presupuesto flexible y recursos para permitir que las agencias paguen por ello cuando se encuentre fuera de la disponibilidad presupuestaria. Existen pruebas de que los niños quedan desprotegidos cuando se les retira este apoyo si no está financiado por el Ministerio del Interior o el Comisario de Policía y Crimen.

6.5 Los resultados de la Revisión Rápida llegaron a una conclusión que también es la conclusión de esta CSPR que el BSCP necesita trabajar en estrecha colaboración con la Community Safety Partnership (*Asociación de Seguridad Comunitaria*), la West

Midlands Violence Reduction Unit (*Unidad de Reducción de Violencia de West Midlands*) y la Contextual Safeguarding Board (*Junta de Protección Contextual*) para mejorar continuamente la respuesta de la ciudad a la violencia juvenil grave.

6.6 En el momento de la finalización de este informe, *Working Together to Safeguard Children 2023 (Trabajando Juntos para Salvaguardar a los Niños 2023)* se encontraba en su etapa de consulta y destacaba lo siguiente en una sección sobre el daño fuera del hogar : "Actualmente estamos ensayando nuevos enfoques para los niños que sufren daños importantes fuera del hogar a través de nuestros proyectos piloto Risk Outside the Home (*Riesgo fuera del hogar*) y utilizaremos el programa Families First for Children Pathfinder (*Las familias Primero para los Niños*) para seguir ensayando estos enfoques, con vistas a introducir cambios a más largo plazo en el marco legal".<sup>10</sup> El BSCP y sus asociados deberían considerar la posibilidad de acercarse a cualquiera de las zonas piloto para ver si sus

<sup>10</sup> Ministerio de Educación (Junio de 2023) Cambios en las directrices legales: Trabajar juntos para salvaguardar a los niños, consulta gubernamental

características demográficas son similares y si Birmingham puede aprender algo de ellas para ayudar a la práctica local.

6.7 En 2023 se publicaron los "Multi-Agency Practice Principles for responding to child exploitation and extra-familial harm" <sup>11</sup> (*Principios de Práctica Multi-institucional para responder a la explotación infantil y el daño extra-familiar*). Es un proyecto de investigación financiado por el Ministerio de Educación, que contó con el apoyo del gobierno. Han desarrollado ocho principios de práctica en casos de explotación criminal infantil y daño fuera del hogar:

- Poner a los niños y personas jóvenes primero
- Reconocer y desafiar las desigualdades, la exclusión y la discriminación
- Respetar las voces, experiencias y conocimientos de los niños y personas jóvenes
- Estar basado en fortalezas y en relaciones
- Reconocer y responder al trauma
- Ser curioso, estar bien informado y con conocimientos sólidos.
- Enfocar a los padres y cuidadores como socios siempre que sea posible
- Crear espacios y lugares seguros para niños y personas jóvenes.

Hay una cantidad increíble de aprendizaje en este informe que vale la pena que las agencias y los profesionales exploren más a fondo para ayudar a su práctica.

## 7. Recomendaciones

### Recomendación 1

( i ) La Asociación de Salvaguardia de Niños de Birmingham debe trabajar en estrecha colaboración con la Asociación de Seguridad Comunitaria de Birmingham para buscar garantías sobre la implementación efectiva de la Estrategia de Reducción de la Violencia Grave 2024-2034, evaluando particularmente el impacto de la intervención multi-agencia para abordar la violencia juvenil grave.

( ii ) El BSCP debe buscar garantías de que todas las organizaciones relevantes del sector público y voluntario, tanto a nivel estratégico como operativo, están comprometidas y activamente involucradas en la implementación a largo plazo de la Estrategia de Reducción de la Violencia Grave. Que todos los líderes estratégicos, gerentes y profesionales comprendan su papel en la prevención de la violencia juvenil grave. Esto ayudará en gran medida con la entrega operativa coordinada.

<sup>11</sup> <https://tce.researchinpractice.org.uk/>

### Recomendación 2

Es necesario identificar a los niños que pueden estar en riesgo de violencia juvenil grave (ya sea como víctima o perpetrador, o ambas) a la más pronta oportunidad. Si, tras la revisión de la guía de umbrales Right Help Right Time (RHRT, por sus siglas en inglés – *Ayuda Adecuada, Momento Adecuado*), la mayoría de estos niños están sujetos a procesos de ayuda temprana o a procesos legales para niños necesitados, en lugar de estar sujetos a la planificación de la protección de menores, entonces estos procesos, como método alternativo de protección de ese niño, deben ser igualmente fuertes y sólidos.

( i ) El BSCP debe asegurar que la Junta de Protección Contextual revise la herramienta de evaluación actual para asegurarse de que identifiquen la violencia juvenil grave donde es un riesgo separado de la CCE por sus siglas, en inglés (*explotación criminal infantil*).

( ii ) El BSCP debe asegurar que Empower U y sus socios continúen desarrollando un modelo que busque vías alternativas pero complementarias para la Violencia Juvenil Grave y la Explotación Criminal Infantil a las que se utilizan actualmente en los casos de protección infantil si se considera que no son adecuadas para un menor en concreto.

( iii ) El BSCP debería garantizar que, en todos los casos, tanto si se trata de una intervención legal como si no, exista un profesional principal que coordine la

actividad multi-institucional para los niños que corren el riesgo de sufrir violencia juvenil grave. Esto debería incluir a las familias que reciben apoyo a través de la oferta de ayuda temprana en la ciudad..

### **Recomendación 3**

El BSCP debe ayudar y apoyar los esfuerzos educativos para aumentar la conciencia sobre los peligros del crimen con arma blanca en escuelas secundarias, primarias y en aquellos entornos que proporcionan una provisión escolar alternativa. (Las campañas sobre delitos con arma blanca de Ben Kinsella y los recursos de aprendizaje para los profesionales se consideran a nivel nacional una buena práctica que puede contribuir a esta concienciación).

### **Recomendación 4**

El BSCP y el Consejo de Salvaguarda Contextual de Birmingham deberían asegurarse de que todos los socios y profesionales son plenamente conscientes de la gama de apoyo basado en la comunidad dentro de los barrios y la disponibilidad de servicios de tutoría en toda la ciudad y su eficacia en el apoyo a los niños en riesgo de violencia juvenil grave y explotación criminal, incluyendo iniciativas como la Operación FRESCO y actividades operadas bajo los auspicios del Fondo de Dotación de la Juventud y a través de la dirección de la Fundación Aston Villa.